

**Pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību**  
**„LIEPĀJAS LEĻĻU TEĀTRIS ”**  
**vidēja termiņa darbības stratēģija**  
**2019.-2021. gadam**

**Pamats:**

**2015.gada 10. decembra Domes lēmums Nr. 544 “Par kapitālsabiedrībām”**

**Atbilst:**

**Liepājas pilsētas attīstības programmas 2015. – 2020. gadam pielikumā Nr.2.1. “Rīcību plāns”, rīcība Nr. 1.3.3. (1.) “Vairojot Liepājas īpašo devumu Latvijas un starptautiskajā kultūras telpā (mūzikas, teātra, vizuālās mākslas u.tml. jomās”**

## 1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

**Kapitālsabiedrības firma:** pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Liepājas LEĻĻU TEĀTRIS”

**Pamatkapitāla lielums:** apmaksātais pamatkapitāls 2018.gadā ir EUR 57 720, kas sastāv no 57 720 daļām, katras daļas vērtība ir EUR 1.

**Dalībnieku sastāvs un tiem piederošo daļu skaits:** vienīgais dalībnieks un visu daļu īpašnieks ir Liepājas pilsētas Dome.

**Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā:** sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Liepājas LEĻĻU TEĀTRIS” 2016. - 2017. gadā veiktie maksājumi valsts vai pašvaldības budžetā

1.tabula

<b>Samaksātie nodokļi un nodevas 2016.-2017.gads</b>		
	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Nekustamā īpašuma nodoklis	0,00	7,00
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	30504	48112
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	18720	24704
Uzņēmējdarbības riska nodeva	52	76
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	219	182
<b>Kopā</b>	<b>49495</b>	<b>73081</b>

## Informācija par saņemto valsts un pašvaldības budžeta finansējumu:

Pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Liepājas LEĻĻU TEĀTRIS” ieņēmumi no valsts un pašvaldības budžeta.

2.tabula

<b>Ieņēmumi no valsts un pašvaldības budžeta 2016. – 2017. gadā (EUR)</b>		
	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Ieņēmumi no Valsts Kultūrkapitāla fonda	2780	0
Pašvaldības dotācija	140393	200309
Kultūras pārvaldes līdzfinansējums (festivāla, pasākumu rīkošanai)	30575	1600
<b>Kopā:</b>	<b>173748</b>	<b>201909</b>

## **Informācija par īpašuma struktūru:**

100% kapitāla daļu pieder Liepājas pilsētas domei. Kapitālsabiedrībai nav līdzdalības citās sabiedrībās.

## **2. Kapitālsabiedrības darbības veids, vēsture, vadības modelis:**

Sabiedrības komercdarbības veidi pēc NACE klasifikatora ir NACE 90.01(Mākslinieku darbība) un NACE 90.04(Kultūras iestāžu darbība).

Liepājā Leļļu teātris savu darbību sāka 1989.gadā kā Valsts Liepājas teātra studija, kura 1992.gada 23.janvārī pārtapa par patstāvīgu Liepājas Leļļu teātri. Liepājas Leļļu teātris ir Latvijā vienīgais reģionālais leļļu teātris - kultūras un skatuves mākslas izglītības centrs -, kura uzdevums ir iepazīstināt iespējami visplašāko auditoriju ar leļļu teātra mākslu, profesionālām un kvalitatīvām kultūras norisēm un aktualitātēm, veidojot un audzinot jaunu, prasīgu un domājošu teātra skatītāju un vērtētāju. Teātra repertuārā pastāvīgi ir ap 8 – 10 nosaukumu izrādes, gadā tas nodrošina vismaz 4 jauniestudējumus sadarbībā ar Latvijā atzītiem režisoriem. Lai rosinātu bērnu interesi par leļļu teātri un teātri kā mākslas veidu, pastāvīgi tiek veidotas un nodrošinātas dažādas ekskursiju programmas dažādu vecumposmu bērniem. Lai nodrošinātu augstu māksliniecisكو kvalitāti, teātris rīko meistarklases aktieriem un citu specialitāšu darbiniekiem. Veicinot Liepājas un teātra atpazīstamību Latvijā un ārpus tās, Leļļu teātris dodas viesizrādēs Latvijā un ārvalstīs, kā arī piedalās festivālos.

Pašvaldības sabiedrību ar ierobežotu atbildību „Liepājas LEĻĻU TEĀTRIS” pārvalda valde viena locekļa sastāvā. Dibinātāju pārstāv kapitāla daļu turētāja pārstāvis, kurš iecelts ar Liepājas pilsētas domes lēmumu.

## **3. Liepājas Leļļu teātra darbības modelis, piedāvātie produkti un pakalpojumi**

Liepājas Leļļu teātris darbojas Liepājas Latviešu biedrības nama telpās Rožu laukumā 5/6. Lai arī telpas nav veidotas teātra vajadzībām, bet tām pielāgotas, tomēr pamazām izdevies šajās telpās izveidot teātrim nepieciešamo infrastruktūru un aprīkot tās ar profesionālu tehniku.

Katru sezonu teātris nodrošina vismaz 4 jauniestudējumus, regulāri repertuārā ir ap 10 dažādu nosaukumu izrādes. Šobrīd Leļļu teātris piedāvā vismaz 2 repertuāra izrādes nedēļā – sestdienās un svētdienās savā zālē, kas paredzēta 65 skatītājiem, izrādes Liepājas skolu un pirmskolas izglītības iestāžu grupām piektdienās, kā arī izrādes ārpus Liepājas, tādējādi nodrošinot profesionālas skatuves mākslas pieejamību reģionos, kā to paredz Valsts kultūrpolitikas pamatnostādnes. Tas nodrošina arī papildu ieņēmumus teātra darbības nodrošināšanai.

Papildu izrādēm Leļļu teātris saviem skatītājiem piedāvā ekskursijas leļļu pasaulē latviešu, krievu un angļu valodā, korporatīvus pasākumus bērnu auditorijai dažādos svētkos, kā arī bērnu rītus un gadskārtu ieražu svētku pasākumus ārpus stacionārās zāles. Sadarbībā ar Liepājas Kultūras pārvaldi vienu mēnesi vasarā tiek nodrošināti bērnu pasākumi svētdienās Jūrmalas parkā.

#### 4. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 gadu tradīcijas un pieredze</li> <li>• Vienīgais profesionālais leļļu teātris ārpus Rīgas</li> <li>• Pašvaldības atbalsts</li> <li>• Telpas pilsētas centrā</li> <li>• Stabila un augoša auditorija</li> <li>• Pastāvīgo klientu loks izbraukuma izrādēm</li> <li>• Aktieru svešvalodu zināšanas, kas ļauj piedāvāt pakalpojumus arī svešvalodās</li> <li>• Pamazām atjaunota un modernizēta materiāli tehniskā bāze</li> <li>• Laba sadarbība ar vadošajiem profesionālajiem Latvijas režisoriem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepietiekams mākslinieciskais personāls (aktieri, skaņas/gaismas operatori, leļļu meistari, butafori)</li> <li>• Uzstādītajiem profesionalitātes un rezultativitātes kritērijiem neatbilstošs atalgojums</li> <li>• Telpu trūkums leļļu, dekorāciju/tērpu noliktavai</li> <li>• Nepietiekama tehniskā bāze kvalitatīvas darbības nodrošināšanai</li> <li>• Teātra vajadzībām pielāgota, bet neatbilstošas telpas</li> </ul>
IESPĒJAS	DRAUDI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atalgojuma pamatprincipu sakārtošana, papildus finansējuma piesaiste atbilstoša atalgojuma nodrošināšanai</li> <li>• Regulāra mākslinieciskā personāla celšana</li> <li>• Teātra ēkas būvniecība, kas atbilstu teātrim nepieciešamai infrastruktūrai</li> <li>• Profesionālu un atzītu režisoru un mākslinieku piesaiste, kas palielinātu izrāžu kvalitāti un aktieru profesionalitāti</li> <li>• Auditorijas paplašināšana, piedāvājot izrādes dažādu vecumu bērniem, pusaudžiem un pieaugušajiem</li> <li>• Izrādes krievu valodā vai bilingvālas izrādes</li> <li>• Sadarbība ar citām kultūras organizācijām pakalpojumu klāsta paplašināšanai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zemā Liepājas un Latvijas lauku reģionu iedzīvotāju pirktspēja</li> <li>• Nepietiekamā atalgojuma dēļ bieža darbinieku maiņa, kas grauj māksliniecisko kvalitāti un apdraud darbības plānošanu</li> <li>• Konkurence plašā kultūras piedāvājuma klāstā</li> <li>• Negodīgu privāto bērnu pasākumu organizāciju ienākšana tirgū, kas nemaksā nodokļus</li> <li>• Materiāli tehniskās bāzes nolietojums</li> <li>• Līdzekļu trūkums profesionālu un atzītu režisoru, scenogrāfu un butaforu piesaistei</li> </ul>

## 5. Tirgus analīze, klientu un konkurentu apraksts

Ņemot vērā sabiedrības attīstības tendences pēdējās desmitgades laikā, kad arvien vairāk tiešu cilvēcisku kontaktu aizvieto digitālās tehnoloģijas, tad pirmkārt Leļļu teātrim konkurenci visnopietnāk rada plašais dažādu televīziju piedāvājums, kur pieejamas ne vien animācijas un bērnu mākslas filmas, bet arī izrādes. Otrs konkurents ir kino, kas piedāvā filmas bērnu auditorijai augstā, pat vairāku dimensiju kvalitātē. Tas rada pirmo izaicinājumu – parādīt jau pavisam maziem bērniem – kas ir teātris, kāpēc vērts to iemīļot un nākt skatīties.

Ja mazais skatītājs ir „pārvilināts” no tehnoloģiju un digitālās pasaules uz klātesošu kultūras patērēšanu, tad konkurence ir gana plaša – saistošas un interesantas muzejpedagoģijas nodarbības muzejā, dažādi pulciņi un nodarbības, ko piedāvā gan Bērnu un jaunatnes centrs, gan privātas organizācijas, privāti, uz bērnu auditoriju orientēti leļļu un dramatiskie teātri, kas piedāvā izrādes skolās un bērnudārzos, gan Liepājas Olimpiskais centrs, koncertzālē “Lielais Dzintars” un Liepājas Latviešu biedrības namā notiekošās citu teātru viesizrādes bērniem. Augstvērtīgs un ļoti profesionāls konkurents ir Liepājas teātris, kas sezonā iestudē vismaz vienu izrādi mazajiem skatītājiem.

Tādēļ, analizējot pieejamo un potenciālo tirgus nišu, jāņem vērā, pirmkārt Liepājas iedzīvotāju skaits un dzimstība. Šobrīd pēc statistikas datiem uz 2017. gadu Liepājā ir 11 860 iedzīvotāju līdz darbības vecumam, no kuriem pirmskolas iestādes apmeklējušo bērnu skaits ir 3483, skolēnu skaits vispārīzglītojošās skolās ir 8364. Tā ir Liepājas Leļļu teātra pamata auditorija. Papildus tirgus niša ir pirmskolas izglītības iestādes un skolas Latvijas reģionos un Rīgā. Tomēr iedzīvotāju zemā pirktspēja liek nopietni izvērtēt izbraukumu izrāžu rentabilitāti.

## 6. Darbības efektivitāti raksturojošie rādītāji

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	fakts	fakts	fakts	plāns	plāns	plāns
<b>Izrāžu un pasākumu skaits kopā</b>	214	212	201	210	210	210
<b>Izrāžu skaits stacionārā</b>	80	99	102	105	105	105
<b>Skatītāju skaits izrādēs</b>	8494	8046	8878	9000	9000	9000
<b>Skatītāju skaits stacionārā</b>	2813	3432	4035	4300	4300	4300
<b>Jauniestudējumu skaits</b>	4	6	4	4	4	4
<b>Aktieru štata vienību skaits</b>	3	4	6	6	6	6

## 7. Risku analīze

<b>Riski</b>	<b>Potenciālā iespējamība</b>	<b>Apraksts</b>	<b>Veicamās darbības to novēršanai</b>
<b>Finanšu riski</b>	Augsta	Finanšu riskus pirmkārt rada pašvaldības finansējuma sākotnējo investīciju nepieciešamība un turpmākā finansējuma stabilitāte. Lai palielinātu pašu ieņēmumus, jāiegulda investīcijas pamatdarbības sakārtošanā. Risks ir arī VKKF (Valsts Kultūrkapitāla fonds) projektu finansējuma nestabilitāte, kā arī iedzīvotāju zemā pirktspēja.	Panākt stabilu un prognozējamu pašvaldības finansējumu, ar kura palīdzību aktīvi jāpalielina pašu ieņēmumi. Aktīvs darbs pie projektu finansējuma un atbalstītāju piesaistes.
<b>Cilvēkresursu riski</b>	Augsta	Šobrīd cilvēkresursu riskus rada zemais darbinieku atalgojums, kas rada grūtības piesaistīt profesionālus darbiniekus, arī noturēt jau esošos.	Sakārtot atalgojuma sistēmu, palielinot atalgojumu darbiniekiem. Radīt patīkamu un labvēlīgu vidi radošajai darbībai.
<b>Juridiskie riski</b>	Zema	Izmaiņas likumdošanā, kas negatīvi ietekmē pašvaldības kapitālsabiedrības.	Sekot līdzi normatīvo aktu izmaiņām.
<b>Dabas radītie riski</b>	Vidēja	Riskus rada lietus, krusa, negaiss, aukstums āra pasākumu nodrošināšanā.	Elastīgi reaģēt uz laika apstākļu izmaiņām, iepriekš iespējai nodrošināties pret to ietekmi.
<b>Politiskie riski</b>	Augsta	Vienīgais kapitālsabiedrības dalībnieks ir Liepājas pilsētas dome. Dažādi politiskie lēmumi	Radīt izpratni par Liepājas Leļļu teātra nepieciešamību

		tieši ietekmē sabiedrības darbību, arī tā pastāvēšanu.	un izaugsmes iespējām. Pierādīt ar savas darbības rezultātiem sabiedrības lietderību.
<b>Saimnieciskie riski</b>	Vidēja	Lai nodrošinātu kvalitatīvu un mūsdienīgu pakalpojumu prasīgajai un tehnoloģijās ļoti attīstītajai bērnu un pusaudžu auditorijai, nepieciešams nemitīgi uzlabot un attīstīt teātra materiāli tehnisko bāzi, ieviest jaunākās mūsdienu tehnoloģijas. Ja tas nenotiek, rodas risks zaudēt aktualitāti, mērķauditoriju.	Rast iespējas iegādāties un izmantot mūsdienu tehnoloģijas, sekot līdzi to attīstībai un ieviest savā darbībā.

## 8. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Stratēģiskie uzstādījumi līdz 2020.gadam noteikti:

- Liepājas pilsētas domes 2015.gada 10. decembra Domes lēmuma Nr. 544 “Par kapitālsabiedrībām” pielikumā Nr.20 “Vispārējie stratēģiskie mērķi” (7.punkts) – rūpēties par kultūru un sekmēt tradicionālo kultūras vērtību saglabāšanu un tautas jaunrades attīstību, radot daudzveidīgu, laikmetam atbilstošu repertuāru bērniem, jauniešiem un pieaugušajiem.
- Liepājas pilsētas attīstības programmas 2015. – 2020. gadam pielikumā Nr.2.1. “Rīcību plāns”, rīcība Nr. 1.3.3. (1.) “Vairot Liepājas īpašo devumu Latvijas un starptautiskajā kultūras telpā (mūzikas, teātra, vizuālās mākslas u.tml. jomās”, rīcība Nr. 1.3.3. (3.) Nodrošināt kultūras dzīves izaugsmes tendencēm atbilstošu un pievilcīgu kultūras infrastruktūru
- Papildus ikgadējie konkrētie uzdevumi tiek noteikti Deleģēšanas līgumā punktos
  - 1.1.1. nodrošināt daudzveidīgu, laikmetam atbilstošu leļļu teātra repertuāru bērniem, jauniešiem un pieaugušajiem Liepājas pilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā;
  - 1.1.2. radīt un darīt pieejamas daudzveidīgas un kvalitatīvas, profesionālās teātra mākslas izrādes;
  - 1.1.3. ar teātra mākslas starpniecību veicināt bērnu un jauniešu personības veidošanos;
  - 1.1.4. īstenot izglītojošas un sociālas programmas sabiedrības izglītošanai un integrācijas procesu veicināšanai;
  - 1.1.5. rosināt sabiedrībā interesi par kultūru un apmierināt sabiedrības kultūras vajadzības Liepājas pilsētas pašvaldībā;
  - 1.1.6. veicināt izglītotas, radošas un vienotas sabiedrības veidošanos.

- Deleģēšanas līgumā (punkti 5.7.1., 5.7.2., 5.7.3., 5.7.4. noteikti šādi uzdevumu izpildes kritēriji:

5.7.1. jauniestudējumu skaits 4 jauniestudējumi;

5.7.2. izrāžu un pasākumu skaits teātra stacionārajās telpās – 125 izrādes;

5.7.3. teātra skatītāju skaits (neskaitot ekskursijas) – 8000 skatītāju;

5.7.4. biļešu u.c. ieņēmumi procentuālā attiecībā pret pašvaldības dotāciju – 20%

### **Liepājas Leļļu teātra vispārējie stratēģiskie mērķi:**

8.1. Kļūt par nozīmīgu, skatītāju mīlētu un Latvijā pazīstamu Leļļu teātri, kas piedāvā augstvērtīgas un profesionālas izrādes un pasākumus dažādām auditorijām;

8.2. Veicināt bērnu un jauniešu kultūrizglītību, audzinot tos par zinošiem un izglītotiem teātra skatītājiem;

8.3. Ar kvalitatīvu, mūsdienu un klasikas iestudējumu, kā arī radošu eksperimentu palīdzību nodrošināt Liepājas atpazīstamību un kultūras pilsētas tēlu.

8.4. Atbilstoši mūsdienu tehnoloģijām attīstīt Leļļu teātra materiāli tehnisko bāzi



## 9. Finanšu mērķi, darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

### Pašvaldības SIA "Liepājas leļļu teātris" finanšu mērķi un finanšu rādītāji

Rādītāji	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	fakts	fakts	fakts	plāns	plāns	plāns
<b>1 Dotācijas no pašvaldības budžeta, EUR</b>	140393	200309	210331	202401	202401	202401
<b>2 Bilances rādītāji (uz perioda beigām)</b>						
Nemateriālie ieguldījumi	0	239	736	397	259	168
Pamatlīdzekļi	18569	12081	48036	48425	46375	47824
Apgrozāmie līdzekļi	8140	5213	17306	10523	16369	17779
Aktīvi kopā, EUR	26709	17533	66078	59345	63003	65771
Pašu kapitāls, EUR	7530	926	52294	49423	52223	55123
t.sk.pamatkapitāls	17323	17323	57720	57720	57720	57720
Īstermiņa saistības	14657	15100	13784	9922	10780	10648
Kreditori kopā	19179	16607	13784	9922	10780	10648
<b>3 P/Z aprēķina rādītāji</b>						
Neto apgrozījums, EUR	19051	33128	38043	36000	37000	38000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi, EUR	183457	209767	218816	212053	213000	214000
t.sk. nākamo periodu ieņēmumi * (neto apgrozījumā un pārējos ieņēmumos)	3015	3015	1507	0	0	0
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, EUR	159560	199021	27626	26500	27800	28300
Pārējās izmaksas (pirms procentu maksājumiem un tamlīdzīgām izmaksām) t.sk. pārdošanas un administrācijas izmaksas	45617	50478	218262	217953	219400	220800
Nolietojums, EUR	6452	7197	11526	10000	11526	11000
Peļņa pirms procentu maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem EBITDA, EUR	768	-2422	20990	13600	14326	13900
Peļņa vai zaudējumi, EUR	-2669	-6604	10971	3600	2800	2900
Dividendes	0	0	0	0	0	0
<b>4 Finanšu rādītāji</b>						
Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	-35,44	713,17	20,98	7,28	5,36	5,26
Aktīvu atdeve (ROA),%	-9,99	-37,67	16,60	6,07	4,44	4,41
EBITDA rentabilitāte, %	4,03	-7,31	55,17	37,78	38,72	36,58
Pašu kapitāls/aktīvi,%	28,19	5,28	79,14	83,28	82,89	83,81
Apgrozāmo līdzekļu likviditāte	0,56	0,35	1,26	1,06	1,52	1,67

	Saistību īpatsvars bilancē,%	71,81	94,72	20,86	16,72	17,11	16,19
	Saistības pret pašu kapitālu, %	2,55	17,93	0,26	0,20	0,21	0,19
	Neto apgrozījuma rentabilitātes rādītājs,%	-14,01	-19,93	28,84	10,00	7,57	7,63
	Ieguldījumi pamatlīdzekļos, EUR	3895	2948	47857	8000	6000	5000

## Bilances prognoze

	Rādītājs	Mērv.	2016 fakts	2017 fakts	2018 fakts	2019 plāns	2020 plāns	2021 plāns
	<b>Aktīvs</b>							
1	<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>							
	Nemateriālie ieguldījumi	EUR	0	239	736	397	259	168
	Pamatlīdzekļi	EUR	18569	12081	48036	48425	46375	47824
	<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>	EUR	<b>18569</b>	<b>12320</b>	<b>48772</b>	<b>48822</b>	<b>46634</b>	<b>47992</b>
2	<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>	EUR						
	<b>Krājumi</b>	EUR						
	Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	EUR	1	0	64	56	68	61
	Avansa maksājumi par precēm	EUR	35	123	159	500	628	481
	<b>Krājumi kopā</b>	EUR	<b>36</b>	<b>123</b>	<b>223</b>	<b>556</b>	<b>696</b>	<b>542</b>
	<b>Debitori</b>	EUR						
	Pircēju un pasūtītāju parādi	EUR	97	1050	1450	1926	2923	3025
	Citi debitori	EUR	17	3	237	8	6	4
	Nākamo periodu izmaksas	EUR	352	1061	229	520	485	512
	<b>Debitori kopā</b>	EUR	<b>466</b>	<b>2114</b>	<b>1916</b>	<b>2454</b>	<b>3414</b>	<b>3541</b>
3	<b>Nauda</b>	EUR	<b>7638</b>	<b>2976</b>	<b>15167</b>	<b>7513</b>	<b>12259</b>	<b>13696</b>
	<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>	EUR	<b>8140</b>	<b>5213</b>	<b>17306</b>	<b>10523</b>	<b>16369</b>	<b>17779</b>
	<b>Aktīvu kopsumma</b>	EUR	<b>26709</b>	<b>17533</b>	<b>66078</b>	<b>59345</b>	<b>63003</b>	<b>65771</b>

	Rādītājs	Mērv.	2016 fakts	2017 fakts	2018 fakts	2019 plāns	2020 plāns	2021 plāns
	<b>Pasīvs</b>							
1	<b>Pašu kapitāls</b>							
	Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	EUR	17323	17323	57720	57720	57720	57720
	Nesadalītā peļņa:	EUR						
	<b>a) iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa</b>	EUR	<b>-7124</b>	<b>-9793</b>	<b>-16397</b>	<b>-11897</b>	<b>-8297</b>	<b>-5497</b>
	<b>b) pārskata gada nesadalītā peļņa</b>	EUR	<b>-2669</b>	<b>-6604</b>	<b>10971</b>	<b>3600</b>	<b>2800</b>	<b>2900</b>
	<b>Pašu kapitāls kopā</b>	EUR	<b>7530</b>	<b>926</b>	<b>52294</b>	<b>49423</b>	<b>52223</b>	<b>55123</b>
2	<b>Kreditori</b>	EUR						
	Ilgtermiņa parādi	EUR						
	<b>Nākamo periodu ieņēmumi</b>	EUR	<b>4522</b>	<b>1507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ilgtermiņa parādi kopā</b>	EUR	<b>4522</b>	<b>1507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Īstermiņa parādi</b>	EUR						

	No pircējiem saņemtie avansi	EUR	0	0	213	0	0	0
	Parādi piegādātājiem un darbuņēmējiem	EUR	418	1166	503	1235	836	703
	Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	EUR	19	0	0	0	0	0
	Pārējie kreditori	EUR	21	0	0	0	0	0
	Nākamo periodu ieņēmumi	EUR	3015	3308	3015	512	309	265
	Uzkrātās saistības	EUR	11184	10626	10053	8175	9635	9680
	<b>Īstermiņa parādi kopā</b>	EUR	<b>14657</b>	<b>15100</b>	<b>13784</b>	<b>9922</b>	<b>10780</b>	<b>10648</b>
	<b>Kreditori kopā</b>	EUR	<b>19179</b>	<b>16607</b>	<b>13784</b>	<b>9922</b>	<b>10780</b>	<b>10648</b>
	<b>Pasīvu kopsumma</b>	EUR	<b>26709</b>	<b>17533</b>	<b>66078</b>	<b>59345</b>	<b>63003</b>	<b>65771</b>

### Peļņas vai zaudējumu aprēķins

	Rādītājs	Mērv.	2016 fakts	2017 fakts	2018 fakts	2019 plāns	2020 plāns	2021 plāns
1	Neto apgrozījums	EUR	19051	33128	38043	36000	37000	38000
2	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	EUR	159560	199021	27626	26500	27800	28300
3	Bruto peļņa vai zaudējumi	EUR	-	-	10417	9500	9200	9700
4	Administrācijas izmaksas	EUR	45617	50478	51414	54000	54000	56000
5	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	EUR	183457	209767	218816	212053	213000	214000
6	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	EUR	0	0	166848	163953	165400	164800
7	Peļņa vai zaudējumi pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	EUR	-2669	-6604	10971	3600	2800	2900
8	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	EUR	-2669	-6604	10971	3600	2800	2900

### Naudas plūsmas pārskats

(izmantojot netiešo metodi)

	Rādītājs	Mēv.	2016 fakts	2017 fakts	2018 fakts	2019 plāns	2020 plāns	2021 plāns
I	<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>							
1	Peļņa pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	EUR	-2669	-6604	10971	3600	2800	2900
	Korekcijas:							
	Pamatlīdzekļu nolietojums	EUR	6452	7197	11526	10000	11526	11000
	Ilgtermiņa ieguldījumu vērtības norakstīšana	EUR	0	2000	121			7358
	Uzkrājumu veidošana (izņemot uzkrājumus nedrošiem debitoru parādiem)	EUR	-7021	0				
2	<b>Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu ietekmes korekcijām</b>		-3238	2593	22376	13600	14326	6542

	Korekcijas:							
	Debitoru parādu pieaugums(-)vai samazinājums(+)	EUR	617	-1648	198	-145	-960	-127
	Krājumu atlikumu pieaugums(-)vai samazinājums(+)	EUR	4424	-87	-100	-71	-140	154
	Parādu piegādātājiem, pārējiem kreditoriem pieaugums(+)-vai samazinājums(-)	EUR	4550	-2572	-2823	-2365	858	-132
<b>3</b>	<b>Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>	EUR	6353	-1714	19651	11019	14084	6437
<b>4</b>	<b>Izdevumi no procentu maksājumiem</b>	EUR						
<b>5</b>	<b>Izdevumi uzņēmuma ienākuma nodokļa maksājumiem</b>	EUR					-3338	
<b>6</b>	<b>Naudas plūsma pirms ārkārtas posteņiem</b>	EUR						
<b>7</b>	<b>Naudas plūsma no ārkārtas posteņiem</b>	EUR						
<b>8</b>	<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	EUR	6353	-1714	19651	11019	10746	6437
<b>II</b>	<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>							
<b>1</b>	Pamatlīdzekļu un nemateriālo aktīvu iegāde(-)	EUR	3895	2948	47857	8000	6000	5000
<b>2</b>	Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	EUR				1981		
<b>9</b>	<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>	EUR	2458	-4662	-28206	5000	4746	1437
<b>III</b>	<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>	EUR						
	Saņemts pašvaldības finansējums pamatkapitāla palielināšanai	EUR			40397			
<b>IV</b>	<b>Pārskata gada neto naudas plūsma</b>	EUR	2459	-4662	12191	5000	4746	1437
<b>V</b>	Nauda un tās ekvivalenti pārskata perioda sākumā	EUR	5179	7638	2976	2513	7513	12259
<b>VI</b>	Nauda un tās ekvivalenti pārskata perioda beigās	EUR	7638	2976	15167	7513	12259	13696